



Carbon Footprint

Bechtle Holding B.V.
Bechtle Management B.V.

BECHTLE
Management B.V.
Randwycksingel 20
6229EE Maastricht
The Netherlands

BECHTLE
Holding B.V.
Randwycksingel 20
6229EE Maastricht
The Netherlands

GEMAAKT OP
18/12/2018 V4

DOOR
Janine Krijger (Bechtle Management)
Ruud Wilms (KVGGM)

Inhoud

1.1 Methode van onderzoek	4
1.2 Toepassingsgebied	4
1.3 Organisatorische grenzen.....	5
1.4 Nauwkeurigheid - afbakening	7
1.4.1 Onnauwkeurigheid.....	7
1.4.2 Data en betrouwbaarheid.....	7
1.5 Kenmerken en normen.....	9
1.5.1 Kenmerken.....	9
1.5.2 Normen en basisgegevens	9
1.6 Stakeholders.....	9
1.7 Verificatie	9
1.8 Verwijzing §7.3.1 ISO 14064-1.....	10
2.1 Directe emissies	11
2.2 Indirecte emissie	11
3.1 CO ₂ uitstoot 2017	13
3.2 Uitstoot in grafieken.....	14
3.3 Relatieve uitstoot	16
4.1 Doelstellingen.....	18
4.2 Koppeling met erkende maatregelen.....	19
4.3 Directiebeoordeling.....	19
4.4 Sturen, monitoren & communiceren	19
4.4.1 Stuurcyclus CO ₂	20
4.4.2 Monitoring.....	20
4.4.3 Communicatie.....	20

Inleiding

Bechtle AG, het moederconcern van alle bedrijven benoemd in deze rapportage, heeft een duidelijke duurzaamheidsambitie. Deze is vastgelegd in de Bechtle duurzaamheidsagenda en beschikbaar op de Bechtle website (www.bechtle.com). Onderdelen van de duurzaamheidsagenda zijn onder andere:

- Harmoniseren van economie en ecologie.
- Verbeteren van het milieutrackrecord.
- Duidelijk milieubeleid waaraan alle bedrijfsonderdelen zich moeten houden. Onderdelen zijn:
 - Verminderen van het energieverbruik;
 - Besparen op gebied van natuurlijke grondstoffen;
 - Terugdringen van de uitstoot van onder andere CO₂;
 - Verbeteren van het milieubewustzijn van medewerkers.
- Duidelijk autobeleid:
 - 10% van het wagenpark elektrisch of hybride;
 - Structureel voorzien in laadfaciliteiten op de locaties van Bechtle bedrijven.
- Energiebeleid:
 - Virtualisatie van ICT om energieverbruik terug te dringen, doelstelling is 90% virtueel (eind 2017 reeds 71% virtueel);
 - Duurzame datacenters met een laag energieverbruik;
 - Voorzien in duurzame verlichting (LED) en slimme inzet van het gebruik van lichtbronnen;
 - Gebruik maken van duurzaam opgewekte energie. Er zijn reeds meerdere bedrijfsonderdelen uitgerust met zonnepanelen om zelf elektriciteit op te wekken;
 - Terugdringen van de CO₂-uitstoot per verpakking en verzending.

Het beleid wordt vanuit de moederorganisatie geïmplementeerd bij alle bedrijven. Ook de Nederlandse vestigingen worden gestimuleerd om duurzaam te ondernemen. Het berekenen van de CO₂-footprint en op grond van het verkregen inzicht CO₂-uitstoot terugdringen, is onderdeel van de duurzaamheidsambities. Het beleid in het kader van CO₂-reductie kan als volgt worden samengevat:

Op basis van inzicht in energie- en brandstofverbruik, en daaraan gelieerde CO₂-uitstoot, structurele maatregelen realiseren om zowel de verbruiken als de CO₂-uitstoot aanzienlijk terug te dringen.

Doel van het onderzoek

Het doel van dit onderzoek is de inzage in de uitstoot van CO₂ van Bechtle Management en Bechtle Holding, om uiteindelijk de CO₂-uitstoot de komende jaren te kunnen verbeteren. Dit doel is de basis voor de berekening van de CO₂-footprint, het benoemen van de belangrijkste veroorzakers en het signaleren van verbetermogelijkheden. Voor de volledigheid wordt vermeld dat het verkrijgen van een 100% nauwkeurige berekening niet is nagestreefd.

Een goede basisberekening heeft daarbij het voordeel dat de effecten van verbetermogelijkheden inzichtelijk worden gemaakt. Op grond daarvan kunnen de juiste besluiten worden genomen inzake het doorvoeren van verbetermogelijkheden met de beste verbetering / kosten verhouding.

Doelstelling van Bechtle Management en Bechtle Holding

De organisaties zijn van mening dat succesvol ondernemen met respect voor de maatschappij tot betere resultaten leidt voor de eigen organisatie, de klanten en de samenleving in zijn totaliteit. Daarnaast werkt Bechtle continu aan betere milieuprestaties. Het verbeteren van de CO₂-uitstoot is daarbij één van de speerpunten. In 5 jaar tijd (2018 t/m 2022) willen Bechtle Management en Bechtle Holding de CO₂ uitstoot voor scope 1 en scope 2 emissies respectievelijk 35% en 40% relatief reduceren.

Leeswijzer

Deze rapportage bestaat feitelijk uit twee CO₂-footprints. Omdat de werkwijze volledig gelijk is, is één rapportage opgesteld waarbij de verantwoording en managementsystematiek gelijk zijn, maar de uitstootgegevens verschillen.

December 2018

Directie Bechtle Management BV en Bechtle Holding BV

1. Onderzoek

1.1 Methode van onderzoek

De activiteiten in het jaar 2017 worden gebruikt als meetreferentie. De prestaties van dat jaar worden in kaart gebracht om na te gaan wat de CO₂-footprint is van Bechtle Management en Bechtle Holding. De resultaten kunnen de komende jaren worden vergeleken om verbeteringen of verslechtingen waar te nemen, rekening houdend met organisatieontwikkeling zoals krimp of groei.

De gegevens die gebruikt worden, zijn representatief en komen voort uit boekhouding en van leveranciers en zijn naar beste weten ingevuld. De gegevens zijn tot stand gekomen door middel van betrouwbare meetmiddelen leveranciersdata en facturen / bonnen. Onder §1.4 wordt de mogelijke onnauwkeurigheid in de berekening verklaard. Om te komen tot een betrouwbare CO₂-uitstoot zijn representatieve normen en emissiefactoren gebruikt (zie §1.5).

Bechtle heeft 2017 als basisjaar gekozen. Daarmee wordt met terugwerkende kracht het jaar 2017 geanalyseerd. Dit heeft de volgende consequenties:

- Niet alle data is terug te halen, zoals bepaalde declaraties OV.
- Alle panden zijn gehuurd en inmiddels is de huurovereenkomst van Comsoft Direct niet meer actueel. Niet alle gegevens van elektra- en gasverbruik zijn meer beschikbaar.
- Bij de vestiging Bechtle Management is een analyse gemaakt op basis van de servicekosten omdat de verhuurder geen gebruikscijfers beschikbaar heeft.
- Het is niet volledig duidelijk welk type stroom is verbruikt, derhalve is uitgegaan van worstcasescenario: grijze stroom.
- Er is niet volledig vast te stellen waar getankt is, in de meeste gevallen zal het Nederland betreffen, omdat de emissiefactor van NL hoger is dan EU, is deze standaard toegepast.

Al deze punten kunnen in de komende jaren verbeterd worden om de betrouwbaarheid te vergroten.

1.2 Toepassingsgebied

De CO₂-footprint is vastgesteld voor Bechtle Management en Bechtle Holding voor de volgende activiteiten:

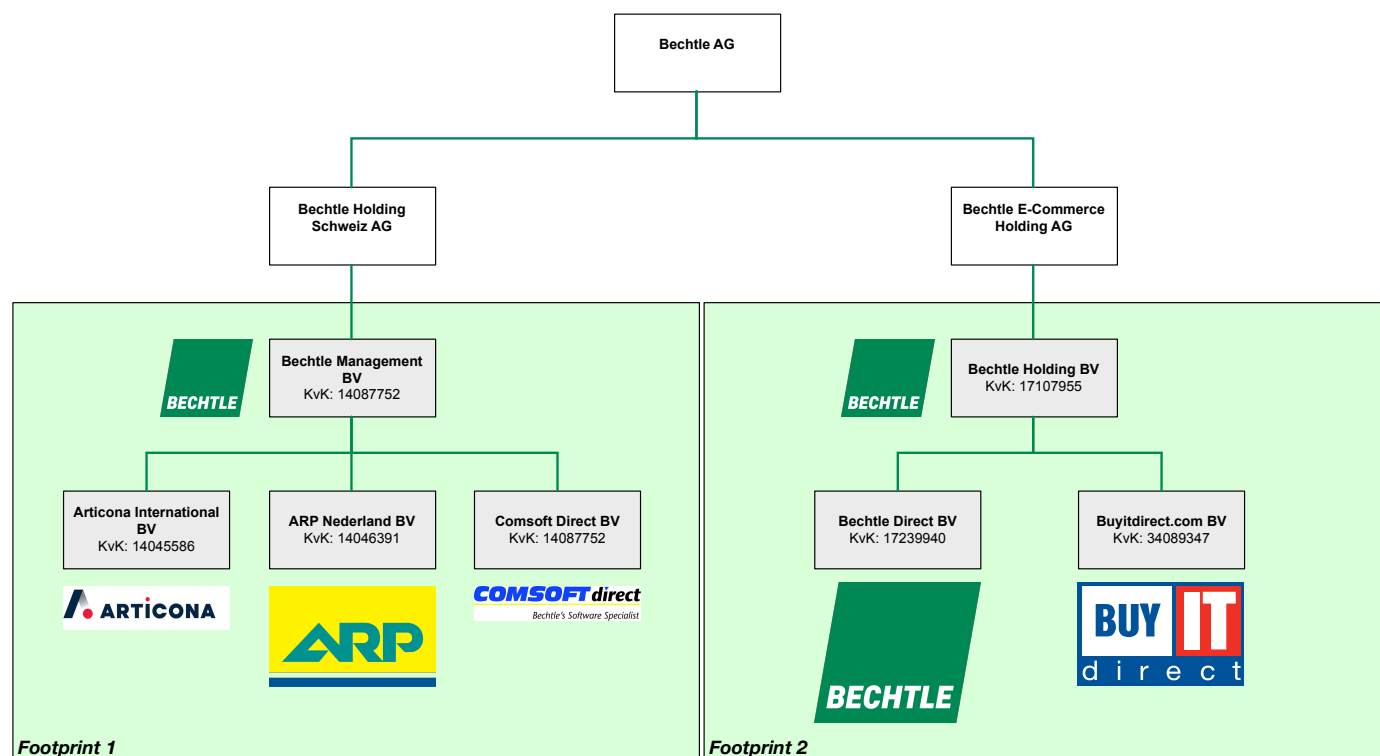
Het leveren van ICT-producten, ICT-diensten en merkonafhankelijk ICT-advies voor de zakelijke markt.

Van deze activiteiten wordt de CO₂-uitstoot vastgesteld. Louter de bedrijfsactiviteiten zijn in relatie te brengen met CO₂-reductie. De organisatie voert geen projecten uit (aanbestedingen) waarbij sprake is van gunningsvoordeel op basis van CO₂-prestaties.

Bechtle AG had in 2017 in Nederland 7 locaties operationeel, verdeeld over twee holdings. Alle vestigingen staan opgenomen in het overzicht in §1.3, waar tevens de KvK en adresgegevens zijn opgenomen.

1.3 Organisatorische grenzen

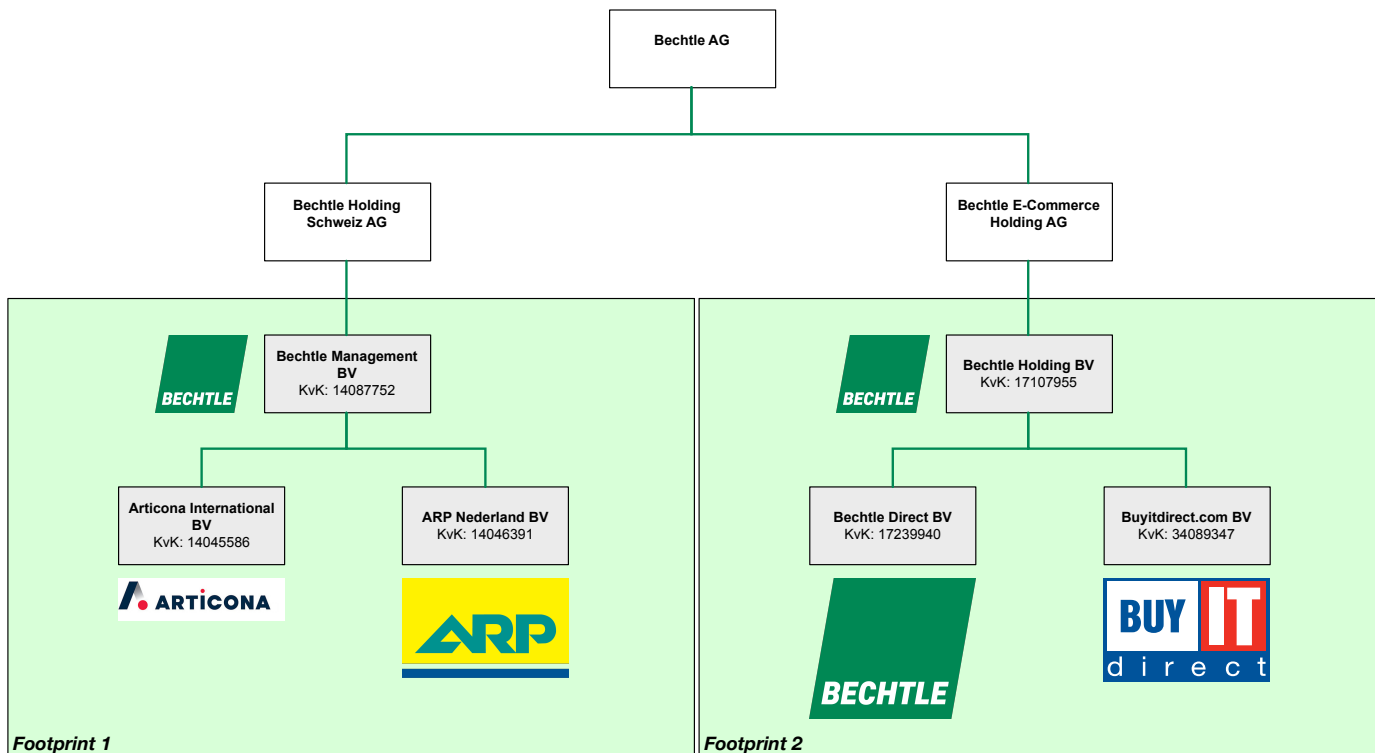
Bechtle AG B.V. is een internationaal concern met een 7-tal ondernemingen in Nederland. Twee van deze ondernemingen; Bechtle Management BV en Bechtle Holding BV kunnen beschouwd worden als hoogste top in de (sub)hiërarchie van de onderneming in Nederland. Alle Nederlandse activiteiten vallen onder genoemde holdings. De in Nederland uitgevoerde diensten worden door deze bedrijven gerealiseerd. Omdat het twee holdings betreffen zijn de resultaten van het onderzoek gesplitst per werkmaatschappij. De CO₂-footprints worden per holding gepresenteerd.



<ul style="list-style-type: none"> • Bechtle Management B.V.: Randwycksingel 20 6229 EE Maastricht • ARP Nederland BV Withuisveld 30 6226 NV Maastricht • Articon International BV Withuisveld 30 6226 NV Maastricht • Comsoft Direct BV De Corridor 5 3621 ZA Breukelen 	<ul style="list-style-type: none"> • Bechtle Holding BV Randwycksingel 20 6229 EE Maastricht • Bechtle Direct BV Meerenakkerplein 27 5652 BJ Eindhoven • Buyitdirect.com Kruisweg 661 2132 NC Hoofddorp
--	--

Structuur vanaf 01-01-2019

Per 01-01-2019 zal de entiteit Comsoft Direct B.V. opgaan in de entiteit Bechtle Direct B.V. Inhoudelijk verandert er niets, echter voor wat betreft de CO₂-footprints zal de CO₂-uitoot van Comsoft Direct B.V. verschuiven naar de andere organisatorisch grens, in onderstaand schema 'footprint 2' genoemd.



<ul style="list-style-type: none"> • Bechtle Management B.V.: Randwycksingel 20 6229 EE Maastricht • ARP Nederland BV Withuisveld 30 6226 NV Maastricht • Articon International BV Withuisveld 30 6226 NV Maastricht 	<ul style="list-style-type: none"> • Bechtle Holding BV Randwycksingel 20 6229 EE Maastricht • Bechtle Direct BV Meerenakkerplein 27 5652 BJ Eindhoven • Buyitdirect.com Kruisweg 661 2132 NC Hoofddorp
---	--

De groene vlakken betreffen de organisatorische grenzen van het onderzoek. Het onderzoek wordt gerealiseerd voor de Nederlandse bedrijven, die zelfstandig ondernemen. Alle energieaspecten benoemd in dit rapport vallen onder de verantwoordelijkheid van de Nederlandse bedrijven. Voor de volledigheid zijn de bovenliggende (buitenlandse) entiteiten eveneens opgenomen. Deze vallen buiten de organisatorische grenzen.

Janine Krijger is als verantwoordelijke aangesteld voor het onderhouden van de CO₂-footprint en managen van het verbeteren van de CO₂-uitstoot. Per werkmaatschappij is een verantwoordelijke aangesteld om te communiceren, ter plaatse de CO₂-doelen uit te dragen en monitoring en meting te realiseren.

1.4 Nauwkeurigheid - afbakening

De uitgevoerde meting is gerealiseerd op basis van het "Green House Gas Protocol", hierna te noemen GHG protocol en de ISO 14064-1 normen. Binnen dit GHG protocol zijn een drietal scopes te onderscheiden:

- Scope 1: directe emissiebronnen binnen de eigen organisatie.
- Scope 2: indirecte emissiebronnen gericht op het verbruik van ingekochte elektriciteit.
- Scope 3: overige indirecte emissiebronnen veroorzaakt door activiteiten van de eigen organisatie (emissies van leveranciers).

De inventarisatie is gerealiseerd op basis van de GHG protocol en betreft geen volledige levenscyclus analyse van ingekochte producten of grondstof omvatten. Dit onderzoek is beperkt tot de identificatie van de scope 1 en scope 2 CO₂-emissies. Voor de berekening zijn die zaken geïdentificeerd die een significante uitstoot veroorzaken en die redelijkerwijs te berekenen (materieel) zijn. In hoofdstuk 2 staan de emissieveroorzakers benoemd.

1.4.1 Onnauwkeurigheid

Het berekenen van CO₂-uitstoot gaat per definitie gepaard met onnauwkeurigheden. Omdat dit de eerste CO₂-footprint van Bechtle betreft, zal de onnauwkeurigheid relatief groot zijn. Er wordt de komende jaren gestreefd naar een grotere nauwkeurigheid en daarmee betrouwbaarheid.

In onderstaande tabel is de betrouwbaarheid en zijn de onzekerheden opgenomen. Als basis voor de betrouwbaarheid is tevens een beeld gevormd van de veroorzakers van de uitstoot. Er zijn overzichten beschikbaar van wagenparken en activa.

1.4.2 Data en betrouwbaarheid

Emissie	Bron van de data	Betrouwbaarheid	I ¹	Conversiefactor	Onzekerheden
Brandstofverbruik zakelijk verkeer (leaseauto's)	<ul style="list-style-type: none"> • Overzichten van de leveranciers van tankpassen. • Overzicht van brandstofkosten uit de boekhouding. • Declaraties van brandstofkosten waarbij de betreffende medewerker geen beschikking had over een werkende tankpas. • Overzicht van voertuigen en de specificaties van het voertuig. 	De administratie van inkoop en declaraties van brandstof is sluitend. Overloop tussen de jaren wordt als verwaarloosbaar beschouwd.		CO ₂ emissiefactoren voor Benzine (NL), Diesel (NL) en Diesel (EU). https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Tankbeurten die niet gedeclareerd zijn. • Onduidelijkheden op tankbonnen: niet duidelijk welke brandstof is toegepast. • Tankbeurten in buitenland via tankpas. • Declaraties waaruit geen liters of type brandstof blijkt.
Gasverbruik kantoor – bedrijfshallen.	Facturen energiemaatschappij en jaaroverzichten.	Gegevens zijn betrouwbaar op basis van de gegevens van de energieleverancier en eigen (verificatie) metingen. Van de oude vestiging (2017) van Comsoft Direct zijn geen gegevens meer beschikbaar. Daarom zijn de gegevens van het meest vergelijkbare gebouw genomen om een afgeleid verbruik te berekenen.		CO ₂ emissiefactoren voor aardgas https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Meetafwijkingen • Foutieve waarden berekend door energiemaatschappij. • Verbruiksgegevens van het oude pand van Comsoft Direct 2017.
Elektraverbruik kantoor – bedrijfshallen.	Energieverbruik is vastgesteld aan de hand van Facturen energiemaatschappij, jaaroverzichten en eigen metingen.	De basisgegevens worden als betrouwbaar beschouwd. Van de oude vestiging (2017) van Comsoft Direct zijn geen gegevens meer beschikbaar. Daarom zijn de gegevens van het meest vergelijkbare gebouw genomen om een afgeleid verbruik te berekenen.		CO ₂ emissiefactoren Elektriciteit grijze stroom. https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Meetafwijkingen • Foutieve waarden berekend door energiemaatschappij. • Verbruiksgegevens van het oude pand van Comsoft Direct 2017.
Elektraverbruik voertuigen	<ul style="list-style-type: none"> • Declaraties van berijders 	De gegevens die verkregen zijn worden als betrouwbaar		CO ₂ emissiefactoren Elektriciteit grijze stroom.	<ul style="list-style-type: none"> • Onvolledige declaraties

¹ Index: Door middel van de kleuren wordt de betrouwbaarheid van de data weergegeven. Het betreft een 'stoplicht' weergave: groen = volledig betrouwbaar, lichtgroen = voldoende betrouwbaar, geel = redelijk betrouwbaar, oranje = matig betrouwbaar rood = onbetrouwbaar. Bij deze benadering is rekening gehouden met materialiteit van potentiële onbetrouwbaarheid.

Emissie	Bron van de data	Betrouwbaarheid	I ¹	Conversiefactor	Onzekerheden
	<ul style="list-style-type: none"> • Verbruiksrapportages voertuigen. • Facturen van laadpassen. 	beschouwd. Er is een mogelijkheid dat de gegevens (met name de declaraties) onvolledig zijn. De berijder is daar financieel de dupe van, reden waarom aangenomen wordt dat het overgrote deel wordt gedeclareerd.		https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Opladen bij vrije oplaadpunten (bijvoorbeeld bij relaties).
Elektra opwekking (zonnepanelen)	<ul style="list-style-type: none"> • Advies afgegeven door installateur. 	De gegevens zijn matig betrouwbaar. Het meetsysteem waarmee de opbrengst van de zonnepanelen wordt gemeten is niet benaderbaar. Omdat het opwekken feitelijk geen uitstoot betreft heeft het ontbreken van het verbruik geen effect op de CO ₂ -footprint.		CO ₂ emissiefactoren Elektriciteit groene stroom (zonne-energie). https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Geen inzicht in het daadwerkelijke verbruik.
OV – reizen	Boekhouding; alle OV reizen worden in de bedrijfsadministratie verwerkt.	De gegevens zijn betrouwbaar volgens een volledige en juiste boekhouding. Medewerkers hebben daarnaast het financiële belang om OV en reizen te declareren. Bij een beperkt aantal declaraties is niet meer te achterhalen wat vertrek en aankomst is en kan geen afstand bepaald worden.		CO ₂ emissiefactoren Personenvervoer Trein, Bus. https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Onjuist aantal kilometers OV reizen. • Mogelijk ontbrekende declaraties OV reizen.
Vliegreizen	Boekhouding en inkopen; alle vliegreizen worden in de bedrijfsadministratie verwerkt.	De gegevens zijn betrouwbaar omdat alle vliegreizen zakelijk worden geboekt en administratief worden verwerkt.		CO ₂ emissiefactoren vliegreizen https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Geen.
Personenvervoer	Boekhouding waarin alle declaraties van medewerkers worden verwerkt.	Declaraties worden door betreffende manager gecontroleerd en goedgekeurd. Het is mogelijk dat medewerkers meer kilometers declareren dan werkelijk gereden, daar wordt echter niet vanuit gegaan. Daarnaast kunnen medewerkers declaraties vergeten, maar ze hebben zelf een financieel belang om daadwerkelijk te declareren.		CO ₂ emissiefactoren Personenvervoer brandstoftype en gewichtsklasse onbekend https://co2emissiefactoren.nl	<ul style="list-style-type: none"> • Onvolledige declaraties • Onjuiste declaraties.

1.5 Kenmerken en normen

1.5.1 Kenmerken

Onderstaand de kenmerken van de twee holdingbedrijven over 2017:

	Bechtle Management; Waaronder tevens vallen: ARP, Articon, Comsoft Direct	Bechtle Holding; Waaronder tevens vallen: Bechtle Direct, BuyITdirect.com
Omzet	€ 100.264.640	€ 134.703.511
FTE	133,5 FTE	140,8 FTE

- Zowel Bechtle Management als Bechtle Holding nemen deel aan het initiatief 'De Duurzame Leverancier'. Via dit initiatief worden kennis en middelen ingezet om de CO₂-uitstoot te reduceren en worden CO₂-prestaties gedeeld.
- Met de huidige Footprint valt Bechtle Management in de categorie 'Middelgroot' zoals benoemd in § 4.2 van de CO₂ Prestatieladder.
- Met de huidige Footprint valt Bechtle Holding in de categorie 'Klein' zoals benoemd in § 4.2 van de CO₂ Prestatieladder.

1.5.2 Normen en basisgegevens

Voor het opzetten van deze rapportage en de uiteindelijke uitkomst: de CO₂-footprint, is gebruik gemaakt van de volgende bronnen:

- Handboek CO₂ prestatieladder versie 3.0 juni 2015.
- Website <http://co2emissiefactoren.nl> periode oktober – november 2018.
- Boekhoudingen Bechtle Management en Bechtle Holding inzake boekingen en declaraties (inclusief onderliggende bonnen en facturen).
- Gegevens energiemaatschappijen inzake elektra- en gasverbruik.
- Gegevens leasemaatschappijen inzake brandstofgegevens.
- Gegevens leveranciers brandstofpassen inzake brandstofgegevens.
- Bevestigingen vanuit vliegmaatschappijen inzake vluchten.

1.6 Stakeholders

Bechtle Management en Bechtle Holding hebben de volgende stakeholders gedefinieerd:

Stakeholder	Belang & invloed
Moederorganisatie	Raamwerk voor beleid op gebied van duurzaamheid; bepalend voor budget.
Medewerkers	Bepalend voor brandstof- en energieverbruik.
Leveranciers ICT	Energieverbruik ICT-middelen (zowel intern als inzet in de keten).
Leveranciers	Optimaliseren brandstof- en energieverbruik van grootverbruikers.
Transportdiensten	Scope 3 emissies aangaande transporten.
Leverancier energie	Bepalend voor het leveren van juiste type energie.
Verhuurders	Bepalend voor de infrastructuur (gebouwen, installaties, verlichting, etc.) en de energiecontracten.
Leasebedrijven	Inzet van auto's en mogelijkheden tot reductie van de CO ₂ -uitstoot.
Klanten	Lagere CO ₂ -uitstoot en gezamenlijk verbeteren van de CO ₂ -uitstoot
Overheden	Voldoen aan de wettelijke eisen, zoals EED en invulling geven aan de erkende maatregelen.
Directie	Realiseren van bewustwording, verduidelijken beleid, beschikbaar stellen van budget en realisatie milieuprojecten om CO ₂ -uitstoot te reduceren.
Samenwerkingsverband	CO ₂ -uitstoot reductie ook in de keten en in de branche door gegevens te delen en door kennis te halen.

Deze stakeholders worden onderhouden door middel van het managementsysteem dat Bechtle Management en Bechtle Holding toepassen om kwaliteit, milieu, duurzaamheid, veiligheid en gezondheid te managen.

1.7 Verificatie

De rapportage en de berekening zijn geverifieerd door een externe deskundige (Bob Claessen) van KVGM BV. Intern heeft een medewerker per vestiging een controle uitgevoerd van de CO₂-footprint en input geleverd ten aanzien van kansen.

1.8 Verwijzing §7.3.1 ISO 14064-1

Inhoud rapport (GHG)	Beschrijving	Wijze van invulling
A	Rapporterende organisatie	Bechtle Management BV en Bechtle Holding BV
B	Verantwoordelijk	Janine Krijger
C	Periode waarover gerapporteerd wordt	Kalenderjaar 2017
D	Organisatorische grenzen	Opgenomen in § 1.3 organisatorische grenzen .
E	Directe GHG emissies	Opgenomen in Hoofdstuk 2 CO ₂ -emissies – energieaspecten.
F	Verbranding van biomassa	Nvt
G	GHG removals	Nvt
H	Uitsluitingen	Nvt
I	Indirecte GHG emissies	Alle scope 2 emissies, zoals benoemd in deze footprint zijn opgenomen in de footprint. Alle scope 3 emissies worden buiten beschouwing gelaten.
J	Basisjaar	2017
K	Wijzigingen calculaties	Betreft de eerste footprint, wijzigingen zijn niet van toepassing.
L	Methodologie	Alle meetmethodes zijn vastgelegd in dit rapport in § 1.4.2 'Data en betrouwbaarheid'.
M	Wijzigingen in methodologie	Nvt, er hebben geen wijzigingen plaatsgevonden
N	Emissie of verwijderingsfactoren	Nvt
O	Onzekerheden	Betrouwbaarheid van de informatie is vastgelegd in § 1.4.2 'Data en betrouwbaarheid'.
P	Verklaring voldoen ISO 14064	In dit rapport worden de van toepassing zijnde eisen ingevuld.

2. CO₂ Emissies - energieaspecten

In de volgende paragrafen worden de emissies, energieaspecten, kansen en risico's gelieerd aan de energieaspecten nader uitgewerkt.

2.1 Directe emissies

De volgende directe emissies (scope 1) zijn vastgesteld:

Emissie	Veroorzaker	Energieaspect	Kansen	Risico's
CO ₂ -uitstoot personenauto's	<ul style="list-style-type: none"> • Dieselverbruik zakelijke personenauto's • Benzineverbruik zakelijke personenauto's 	<ul style="list-style-type: none"> • Benodigde zakelijk verkeer. • Type vervoermiddel dat ingezet kan worden (energielabel, type brandstof, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Mobiliteitsplan. • Bandenspanning check. • App inzake rijgedrag – wagenpark. • Vergroenen wagenpark. • Inzet van elektrische vervoermiddelen. • Optimaliseren rijgedrag. • OV (trein). 	<ul style="list-style-type: none"> • Keuzevrijheid medewerkers (nodig in werving & selectie). • Rijgedrag.
CO ₂ -uitstoot verwarmings-toestellen	<ul style="list-style-type: none"> • Verwarmings-toestellen om de panden te verwarmen en om te voorzien in warm water. 	<ul style="list-style-type: none"> • Verwarmingsbehoefte – gewenst klimaat. • Geautomatiseerde klimaatregeling • Isolatie van de betreffende panden. • Benodigd warm water. • Gedrag van medewerkers. 	<ul style="list-style-type: none"> • Duurzame panden. • Alternatieve (gasloze) verwarmings-toestellen. • Bewustwording medewerkers. • Optimalisatie instellingen klimaatinstallaties. 	<ul style="list-style-type: none"> • Verhuurder moet meewerken. • Cultuur medewerkers.

2.2 Indirecte emissies

De volgende indirecte emissies (scope 2) zijn vastgesteld:

Emissie	Veroorzaker	Energieaspect	Kansen	Risico's
CO ₂ -uitstoot Elektriciteits-centrale	<ul style="list-style-type: none"> • Elektriciteit voor ICT-middelen – servers. • Elektriciteit voor verlichting. • Elektriciteit voor elektrische voertuigen. • Elektriciteit overige elektrische middelen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Benodigde elektriciteit voor alle elektrische middelen die ingezet worden bij de processen van de organisaties, zoals ICT-middelen. • Benodigde elektriciteit voor de infrastructuur (verlichting, klimaat, liften, beveiliging, etc.). • Benodigde elektriciteit voor secundaire zaken; koffiezetapparaat, koelkast, etc.) • Benodigde elektriciteit voor elektrisch vervoer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Toepassen LED verlichting. • Toepassen ICT met laag energieverbruik. • Afnemen van Nederlandse groene stroom met GVO's. 	<ul style="list-style-type: none"> • Onnodig verbruik van elektriciteit (aan laten staan verlichting, onnodig laden, etc.) • Foutieve instellingen van installaties. • Verouderde middelen / niet onderhouden middelen die energie verspillen.
CO ₂ -uitstoot OV voertuigen	<ul style="list-style-type: none"> • Brandstofverbruik vervoersmiddelen / elektriciteitsverbruik vervoersmiddelen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Benodigde energie voor het betreffende OV-voertuig. 	<ul style="list-style-type: none"> • OV gebruiken met de laagst mogelijke CO₂-uitstoot (bij. intercity.) 	<ul style="list-style-type: none"> • -

Emissie	Veroorzaker	Energieaspect	Kansen	Risico's
			<ul style="list-style-type: none"> Inzetten van OV in plaats van vliegreizen / autoreizen. Remote overleggen via web via video. 	
Vliegreizen	<ul style="list-style-type: none"> Uitstoot vliegtuigmotor 	<ul style="list-style-type: none"> Benodigde energie voor vliegreizen. 	<ul style="list-style-type: none"> Voor beperkte reisafstanden (<700 km) inzetten van OV / auto in plaats van vliegen. Remote overleggen via web of via video. 	<ul style="list-style-type: none"> Onnodig vliegen, daar waar andere reismogelijkheden zijn.
Personenvervoer eigen vervoermiddelen	<ul style="list-style-type: none"> Diesilverbruik zakelijke inzet personenauto's Benzineverbruik zakelijke inzet personenauto's 	<ul style="list-style-type: none"> Benodigde zakelijk verkeer. Ingezet vervoermiddel. 	<ul style="list-style-type: none"> Inzetten van elektrische poolauto's. Reizen door middel van OV. 	<ul style="list-style-type: none"> Relatief hoge uitstoot als gevolg van geen invloed op het betreffende vervoermiddel.

2.3 Emissies die niet zijn meegenomen

De volgende indirecte emissies (scope 2) zijn niet meegenomen in de berekening:

Emissie	Veroorzaker	Energieaspect	Kansen	Risico's
CO ₂ -uitstoot OV voertuigen	<ul style="list-style-type: none"> Metro: stroomverbruik Taxi: elektra, diesel, gas of benzineverbruik. 	<ul style="list-style-type: none"> Benodigde energie voor het betreffende OV voertuig. 	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> Onvolledige footprint door het niet meenemen van deze emissies.

Reden voor het niet meenemen van deze emissies is dat er zeer beperkt gebruik is gemaakt van deze vorm van reizen, waardoor de uitstoot niet materieel is. Daarnaast was vanuit de declaraties niet te achterhalen hoeveel reizigerskilometers het betrof. Een goed onderbouwde inschatting maken is nagenoeg onmogelijk.

3. De CO₂ Footprint

Onderstaand de berekening van de CO₂-footprint op basis van de uitgangspunten geschetst in dit rapport. Bechtle Management en Bechtle Holding hebben een nulmeting van de CO₂-footprint uitgevoerd conform de CO₂ Prestatieladder. Alle belangrijke veroorzakers van CO₂-uitstoot zijn in kaart gebracht en vertaald naar CO₂-uitstoot.

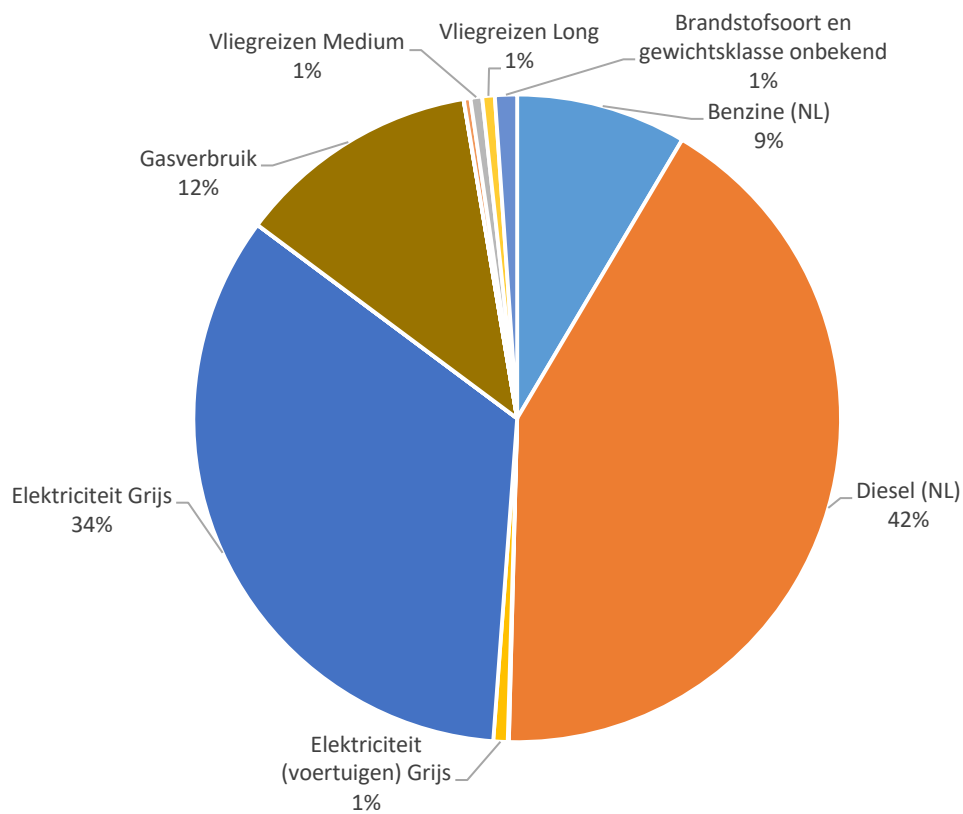
3.1 CO₂ uitstoot 2017

	Bechtle Management	Bechtle Holding
Scope 1 Emissies	Ton CO₂	Ton CO₂
Personenvervoer Benzine (NL)	75,02	103,91
Personenvervoer Diesel (NL)	369,22	73,03
Personenvervoer Diesel (EU)	0,5	
Gasverbruik	107,13	56,23
Totaal Scope 1	551,87	233,17
Scope 2 Emissies	Ton CO₂	Ton CO₂
Elektriciteit gebouwen	299,73	189,00
Elektriciteit vervoer	6,29	0,64
OV	0,11	0,07
Vliegreizen	13,55	36,38
Gedeclareerde zakelijke reizen privéauto (exclusief woon-werk verkeer)	9,72	11,58
Totaal Scope 2	329,40	237,67
	Ton CO₂	Ton CO₂
Totaal Scope 1 en Scope 2	881,27	470,84

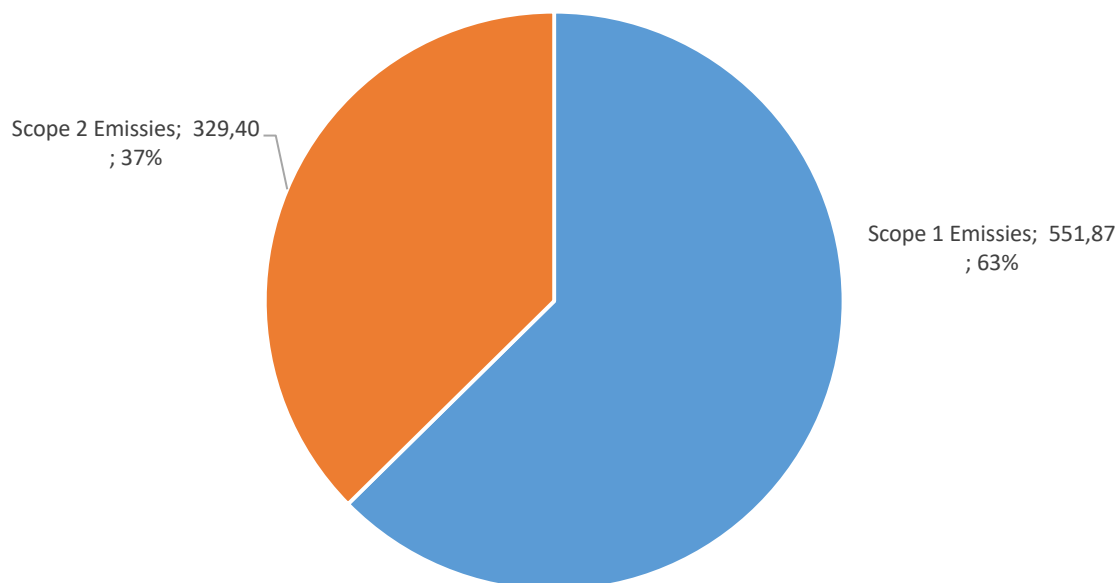
3.2 Uitstoot in grafieken

Bechtle Management

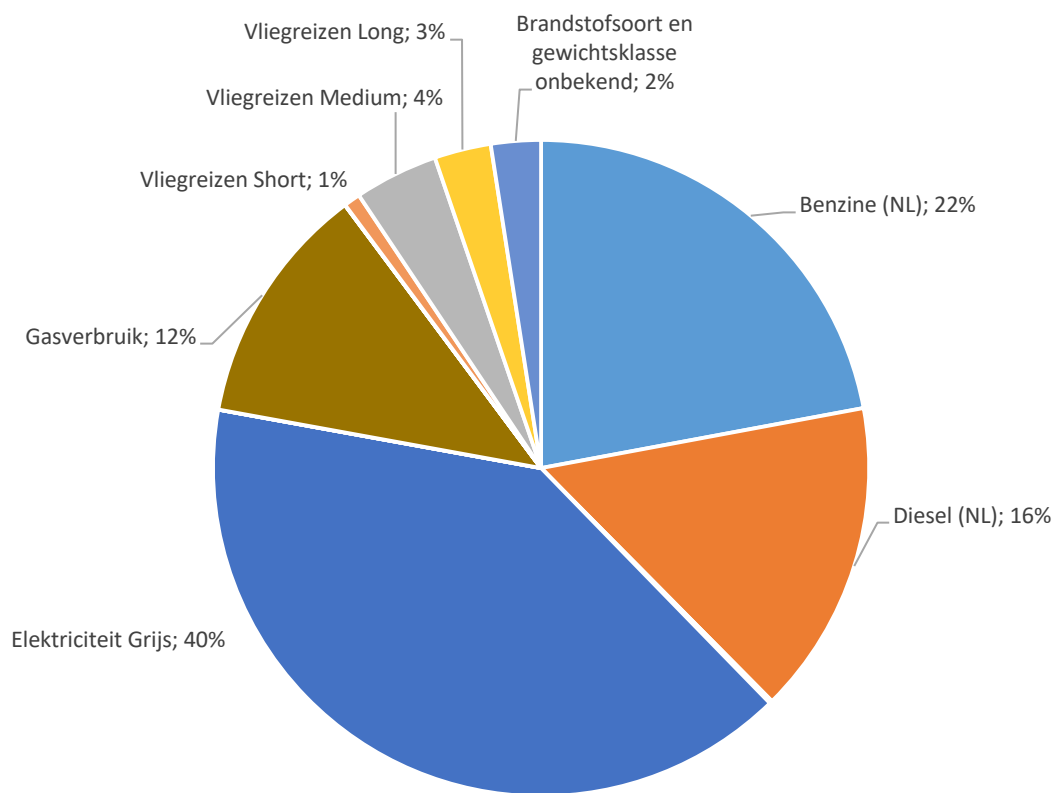
Uitstoot Bechtle Management



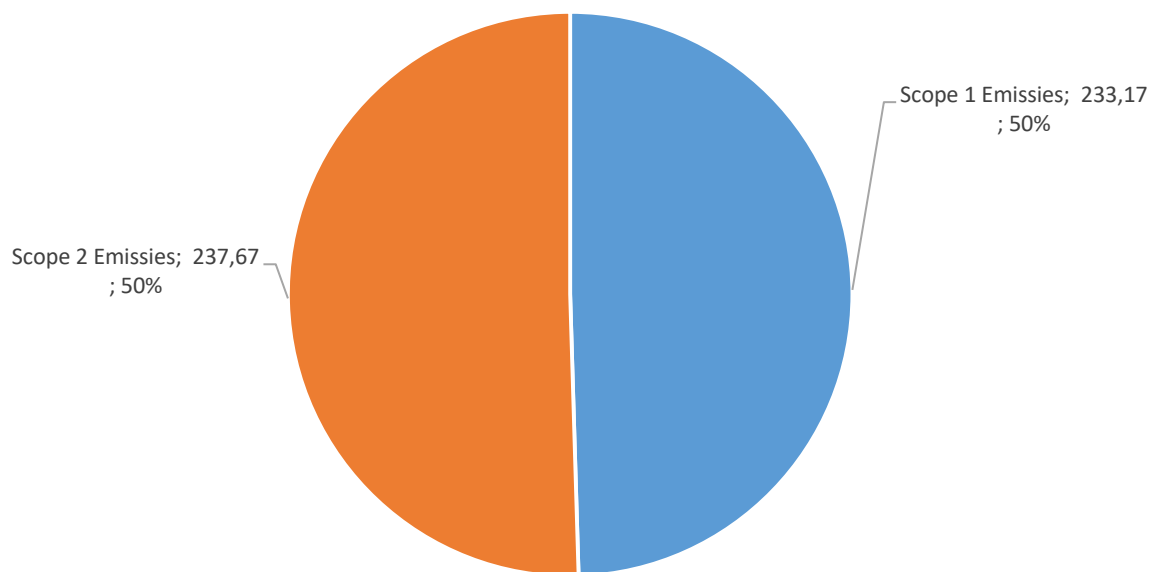
Uitstoot Bechtle Management (ton CO2)



Uitstoot Bechtle Holding



Uitstoot Bechtle Holding (ton CO2)

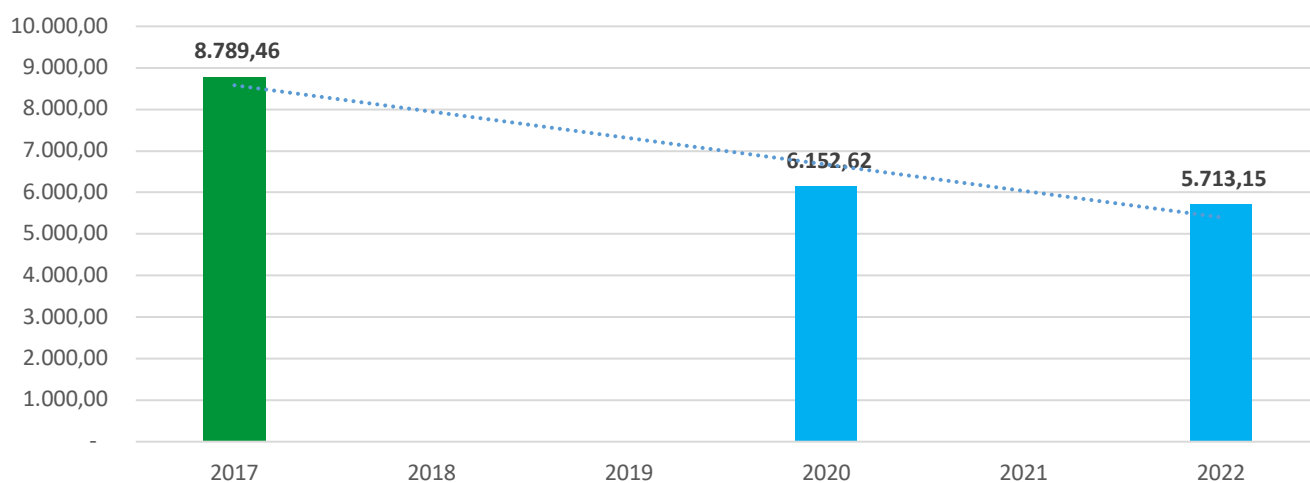


3.3 Relatieve uitstoot

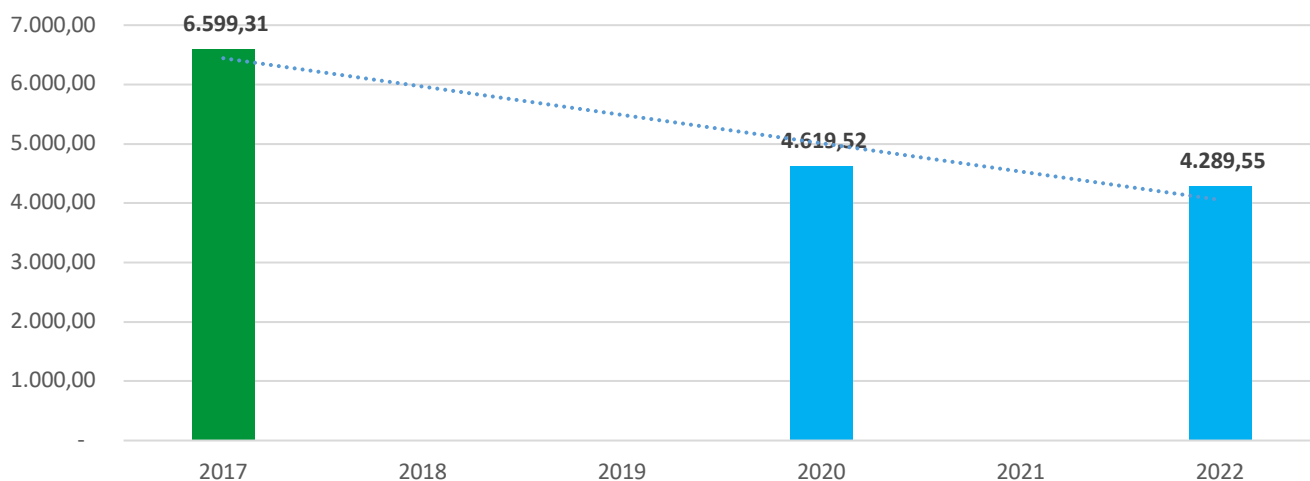
Relatieve CO ₂ uitstoot Scope 1 & 2:	Bechte Management				Bechte Holding			
	2017	Eenheid	Relatief	Eenheid	2017	Eenheid	Relatief	Eenheid
Eenheid medewerkers	133,5	# FTE	6.599,3	ton CO ₂ / medewerker	140,8	# FTE	3.344,1	ton CO ₂ / medewerker
Eenheid omzet	110,2M	€	8.789,5	kg CO ₂ / € omzet	134,7M	€	3.495,4	kg CO ₂ / M€ omzet

Bechte Management

Relatieve CO₂ uitstoot: kg CO₂/ M€



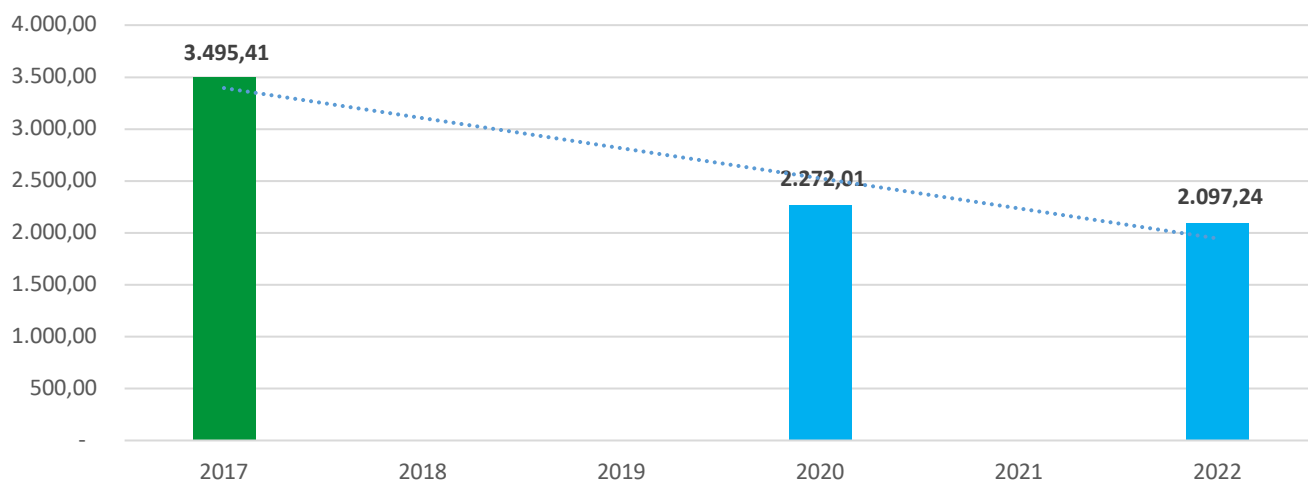
Relatieve CO₂ uitstoot: kg CO₂/ FTE



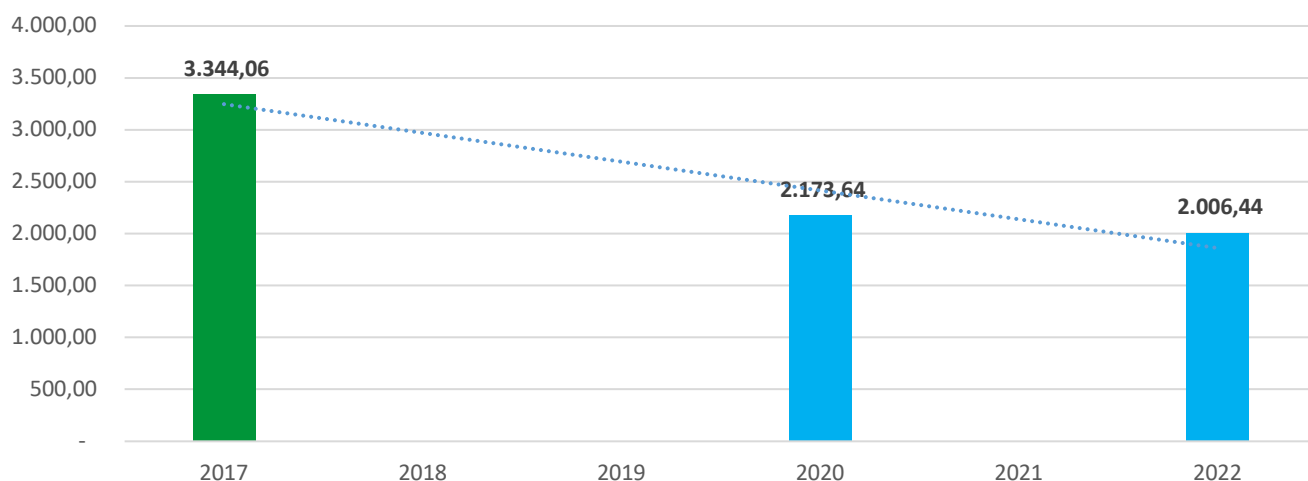
Groen is huidige relatieve verbruik, blauw is doelstelling relatieve verbruik.

Bechtle Holding

Relatieve CO2 uitstoot: kg CO2/ M€



Relatieve CO2 uitstoot: kg CO2/ FTE



Groen is huidige relatieve verbruik, blauw is doelstelling relatieve verbruik.

4. Verbeteren

4.1 Doelstellingen

Hoofddoel Bechtle Management			
1. Een relatieve CO ₂ -reductie realiseren van 30% (scope 1 en scope 2 emissies) in 2 jaar tijd ten opzichte van het basisjaar 2017. 2. Een relatieve CO ₂ -reductie realiseren van 35% (scope 1 en scope 2 emissies) in 4 jaar tijd ten opzichte van het basisjaar 2017.			
Subdoel	Concreet	Deadline	Verantwoordelijk
Scope 2 emissies verbeteren: Inkopen van groene stroom op basis van water, wind of zon uit Nederland met GVO's.	CO ₂ -uitstoot gelieerd aan elektraverbruik reduceren tot 0 door: a) Daar waar Bechtle zelf contracthouder is, het contract vernieuwen en omzetten naar groene stroom. b) Daar waar de verhuurder contracthouder is, met de verhuurder nieuwe afspraken maken. c) Waar mogelijk voorzien in zonnepanelen. <i>Hiermee moet de totale CO₂-footprint met 34% gereduceerd kunnen worden.</i>	31-12-19	Vestigings-verantwoordelijke
Scope 2 emissies verbeteren: Terugdringen van elektraverbruik.	a) Inzetten van LED verlichting. b) Inzetten van aantoonbaar duurzame (energiezuinige) ICT-middelen. <i>Dit heeft indien subdoel 1 wordt behaald feitelijk geen effect op de totale CO₂-footprint.</i>	31-12-19	Vestigings-verantwoordelijke
Scope 1 emissies verbeteren: Het brandstofverbruik structureel verbeteren door zuinige auto's en optimaal gebruik van de voertuigen.	De CO ₂ -uitstoot gelieerd aan brandstofverbruik met 5% verbeteren door het nemen van de volgende maatregelen: a) Door middel van een mobiliteitsplan stimuleren van leaseauto's met een A / B label. b) Stimuleren van goed rijgedrag met behulp van een bonus / programma om te belonen. c) Inzetten van een app om wagenpark – brandstofverbruik te optimaliseren. d) Programma om bandenspanning structureel onder de aandacht te brengen. e) Centraliseren meten brandstofverbruik om beter te kunnen monitoren en sturen. <i>Hiermee moet de totale CO₂-footprint met 3% gereduceerd kunnen worden.</i>	31-12-20	Wagenpark-beheer
Scope 1 emissie verbeteren: Wagenpark elektrificeren	Inzetten van elektrische personenauto's die rijden op groene stroom. Doel is om 10% van het wagenpark te elektrificeren. Daarmee de uitstoot gelieerd een brandstoffen met 10% terugdringen. <i>Hiermee moet de totale CO₂-footprint met 4% gereduceerd kunnen worden.</i>	31-12-22	Directie

Hoofddoel Bechtle Holding			
1. Een relatieve CO ₂ -reductie realiseren van 35% (scope 1 en scope 2 emissies) in 2 jaar tijd ten opzichte van het basisjaar 2017. 2. Een relatieve CO ₂ -reductie realiseren van 40% (scope 1 en scope 2 emissies) in 4 jaar tijd ten opzichte van het basisjaar 2017.			
Subdoel	Concreet	Deadline	Verantwoordelijk
Scope 2 emissies verbeteren: Inkopen van groene stroom op basis van	CO ₂ -uitstoot gelieerd aan elektraverbruik reduceren tot 0 door: a) Daar waar Bechtle zelf contracthouder is, het contract vernieuwen en omzetten naar groene stroom.	31-12-19	Vestigings-verantwoordelijke

water, wind of zon uit Nederland met GVO's.	b) Daar waar de verhuurder contracthouder is, met de verhuurder nieuwe afspraken maken. c) Waar mogelijk voorzien in zonnepanelen. <i>Hiermee moet de totale CO₂-footprint met 40% gereduceerd kunnen worden.</i>		
Scope 2 emissies verbeteren: Terugdringen van elektraverbruik.	a) Inzetten van LED verlichting. b) Inzetten van aantoonbaar duurzame (energiezuinige) ICT-middelen. <i>Dit heeft indien subdoel 1 wordt behaald feitelijk geen effect op de totale CO₂-footprint.</i>	31-12-19	Vestigings-verantwoordelijke
Scope 1 emissies verbeteren: Het brandstofverbruik structureel verbeteren door zuinige auto's en optimaal gebruik van de voertuigen.	De CO ₂ -uitstoot gelieerd aan brandstofverbruik met 5% verbeteren door het nemen van de volgende maatregelen: a) Door middel van een mobiliteitsplan stimuleren van leaseauto's met een A / B label. b) Stimuleren van goed rijgedrag met behulp van een bonus / programma om te belonen. c) Inzetten van een app om wagenpark – brandstofverbruik te optimaliseren. d) Programma om bandenspanning structureel onder de aandacht te brengen. e) Centraliseren meten brandstofverbruik om beter te kunnen monitoren en sturen. <i>Hiermee moet de totale CO₂-footprint met 2% gereduceerd kunnen worden.</i>	31-12-20	Wagenparkbeheer
Scope 1 emissie verbeteren: Wagenpark elektrificeren	Inzetten van elektrische personenauto's die rijden op groene stroom. Doel is om 10% van het wagenpark te elektrificeren. Daarmee de uitstoot gelieerd een brandstoffen met 10% terugdringen. <i>Hiermee moet de totale CO₂-footprint met 4% gereduceerd kunnen worden.</i>	31-12-22	Directie

4.2 Koppeling met erkende maatregelen

Voor wat betreft de maatregelen is geput uit de erkende maatregelen voor kantoren zoals deze zijn opgenomen op de website van Infomill. Voor wat betreft de maatregelen is Bechtle afhankelijk van de verhuurders. Deze moeten in ieder geval ervoor zorgen dat alle gebouwen ten minste aan energielabel C voldoen in 2023.

4.3 Directiebeoordeling

Het management van Bechtle Management en Bechtle Holding stelt jaarlijks een directiebeoordeling op om de prestaties op gebied van CO₂-uitstoot te evalueren. Daarin wordt geëvalueerd:

- In welke mate doelen zijn behaald;
- Of de genoemde maatregelen zijn uitgevoerd en effectief zijn gebleken;
- De CO₂-prestaties (mede op basis van monitoring en meting);
- Auditresultaten en opvolging ervan.

Het doel is om de prestaties te evalueren en mogelijkheden te onderzoeken om continu te blijven verbeteren. Op grond van de directiebeoordeling worden nieuwe verbeteringen en doelen geïnitieerd.

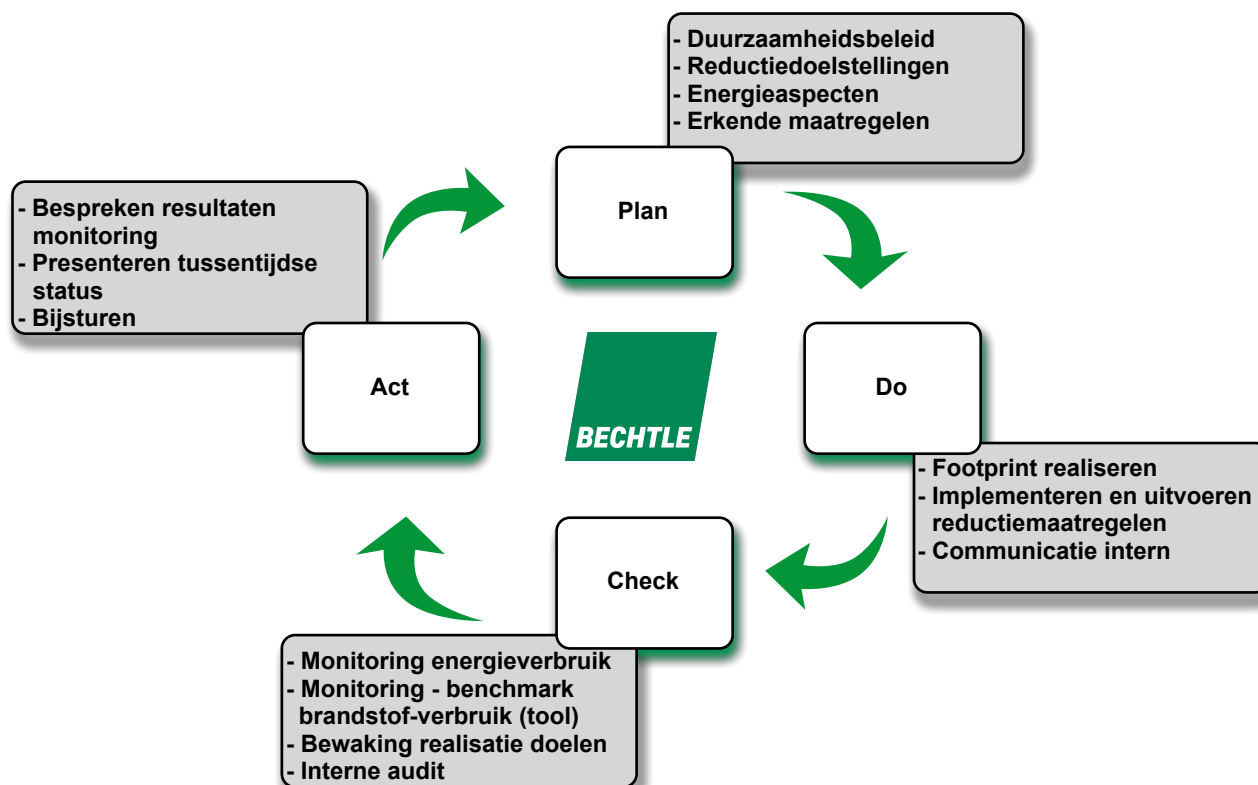
Dit rapport betreft de eerste CO₂-footprint, derhalve kan deze eerste beoordeling en het definiëren van doelen beschouwd worden als de directiebeoordeling.

4.4 Sturen, monitoren & communiceren

Om de verbeteringen daadwerkelijk te realiseren, initieert Bechtle Management en Bechtle Holding in ieder geval de volgende monitoring en communicatie.

4.4.1 Stuurcyclus CO₂

Op basis van onderstaande stuurcyclus realiseert Bechtle Management en Bechtle Holding dat conform het beleid de CO₂ reductiedoelstellingen worden behaald. Inhoudelijk staan de stappen uitgewerkt in de daaropvolgende paragrafen.



4.4.2 Monitoring

Door middel van de monitoring wordt bewaakt dat de acties daadwerkelijk resulteren in het gewenste doel.

Indicator	Frequentie	Verantwoordelijk	Opvolging
Brandstofverbruik	Elk kwartaal	Wagenparkbeheerder	<ul style="list-style-type: none"> • Software tool • Brandstofverbruik rapportages • Intern overleg
Elektraverbruik	Halfjaarlijks	Vestigingsverantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • CO₂-footprint
Gasverbruik	Halfjaarlijks	Vestigingsverantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • CO₂-footprint
Energielabels wagenpark	Halfjaarlijks	Wagenparkbeheerder	<ul style="list-style-type: none"> • Software tool • Wagenpark rapportage • Intern overleg
Processen d.m.v. interne audit en directiebeoordeling	Jaarlijks	CO ₂ verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • Auditrapport, directiebeoordeling, corrigerende maatregelen, overleg directie.

4.4.3 Communicatie

De algemene communicatiedoelstelling is medewerkers betrekken bij het beleid en de gerealiseerde prestaties, zodanig dat medewerkers gemotiveerd en geïnspireerd worden om bij te dragen aan de reductie van CO₂-uitstoot.

Communicatie	Frequentie	Verantwoordelijk	Inhoud
Intern Intern overleg	Halfjaarlijks	CO ₂ verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • CO₂ prestaties

Communicatie	Frequentie	Verantwoordelijk	Inhoud
			<ul style="list-style-type: none"> • CO₂ reductiedoelstellingen • Wijze waarop medewerkers kunnen bijdragen aan realisatie doelen. • Directiebeoordeling • Bevindingen interne audit
Intern CO ₂ nieuws via interne nieuwskanalen.	Halfjaarlijks	CO ₂ verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • Brandstofverbruik (CO₂) • Energieverbruik (CO₂) • Beleid • CO₂ doelen • Verbetermaatregelen
Extern en intern Websites Bechtle bedrijven	Halfjaarlijks	CO ₂ verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • CO₂ prestaties • CO₂ reductiedoelstellingen • Initiatieven om CO₂ te reduceren (in de keten) en de status ervan.
Extern en intern SKAO site - bedrijfsprofiel	Halfjaarlijks	CO ₂ verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • Relatieve CO₂-uitstoot • CO₂ reductiedoelstellingen • Maatregelen die moeten bijdragen aan CO₂-reductie.
Extern en intern Initiatief Duurzame Leverancier.	Halfjaarlijks	CO ₂ verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • CO₂ prestaties • Initiatieven • Kennisuitwisseling
Intern Afwijkingen die een impact kunnen hebben op de CO ₂ -footprint / de CO ₂ doelen/	Na constateren	Vestigings-verantwoordelijke	<ul style="list-style-type: none"> • Bij het constateren van een afwijking aangaande energie- / brandstofverbruik wordt hiervan meteen melding gemaakt om de afwijking op te volgen.